

# 1 2021年度 事業報告書

## I. 事業活動の概況に関する事項

### 1. 事業年度の末日における重要な事業活動の内容

主要な取扱事業種目等

| 事業種目   | 主な事業品目等                            |
|--------|------------------------------------|
| 供給事業   | 卵、牛乳、お米、その他食料品及び日用雑貨、家庭用品等         |
| 受託共済事業 | コープ共済連《たすけあい》、《あいづらす》、生命共済あいあいの受託等 |

### 2. 事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

#### (1) 事業の経過及びその成果

●2021年度は、2030年ビジョン及び第9次中期方針のスタート年として、様々な取り組みをすすめました。コープふぁんぷら月間を中心に組織全体での広報活動を強化し、鳥取県生協への理解を広げる取り組みとともに多くの新しい組合員さんを迎え入れることができました。共済では、本年度から団体保険も同時にキャンペーンとして取り組み、幅広い保障提案とともにキャンペーン計画を達成することができました。「今週の逸品」おすすめ運動では、担当者ニュースの活用や職員間での学びを大切にしたり取り組みがすすみました。

●SDGsの取り組みもコロナ禍の中でも工夫を凝らした多様な活動が広がりました。フードドライブや学生への食料支援活動といった福祉的な取り組みも旺盛にすすめました。一方で、長期化するコロナ禍の影響、不安定化した社会情勢を考えると今後のくらしについても大変厳しい見通しを持たざるをえません。2022年度は、これらを踏まえ、「ともに生きる」をテーマに、笑顔と思いやりでつながり、夢があふれる「くらしの協同」の実現を目指して、その基盤づくりを着実にすすめていきます。

●このような状況の下、当生協における事業は、供給高73.18億円(予算比105.6%、前年比100.0%)の実績、事業総剰余金は20.85億円(予算比106.2%、前年比102.3%)となりました。※供給高の前年比については、供給割戻高を加味しています。

●事業経費は18.53億円(予算比98.8%、前年比101.8%)、事業本体の利益を示す事業剰余金は2.32億円(予算比266.3%、前年比106.0%)、経常剰余金は2.65億円(予算比263.4%、前年比112.2%)となりました。

●新規加入組合員数は年間計画4,500名に対し、4,241名(計画比94.2%前年比93.8%)の実績でした。この結果、組合員数は64,379名となりました。

●発行人数は前年比102.0%、利用人数は前年比101.6%、ともに増加となりました。

●部門別実績では、農産、水産、畜産をはじめすべての部門で予算達成、食品部門全体で予算比114.6%と大きく伸ばしました。また、非食品(ギフト含む)も、全体で計画比110.5%と予算達成できました。

#### (2) 対処すべき課題

●仲間づくりを事業成長の柱と位置付け、組合員活動、広報活動等との連携を大切にしながら、組合員と職員が一緒になって県生協一体で仲間づくりを展開し、年間4,200名の新しい仲間を増やします。

●2022年度の供給高予算は71.0億円(共同購入事業68.57億円、夕食宅配事業2.43億円)とします。

●コープ商品や産直商品を商品普及活動の柱に据え、その利用の輪を広げます。鳥取県生協にて選定する「今週の逸品」商品や産直提携周年商品を中心に、「交流」や「学習」を大切にしたり取り組みをすすめます。

●コープ共済新規加入件数3,100件を実現し、たすけあいの輪を更に大きく広げます。

●生協の事業・活動を福祉的視点で捉え、その取組み紹介やお役立ちの可能性検討・実践等も含め、行政や他の協同組合、諸団体との協議や関係づくりを積極的に行い、ネットワークを広げていきます。

●環境面におけるエネルギー排出総量削減や環境負荷削減の取り組みなどを通じて、環境保全や地球温暖化防止に向けた学びと実践を積み重ねます。

#### ①直前3事業年度の財産及び損益の状況

(単位:円)

| 項目      | 2018年度        | 2019年度        | 2020年度        | 本年度           |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 組合員数(人) | 58,847        | 60,290        | 62,474        | 64,379        |
| 出資金額    | 2,017,112,800 | 2,067,353,800 | 2,102,781,800 | 2,151,162,000 |
| 供給高     | 6,483,307,799 | 6,541,263,245 | 7,341,707,504 | 7,318,804,435 |
| その他事業収入 | 182,234,352   | 191,136,741   | 207,382,044   | 227,057,494   |
| 経常剰余金   | 105,084,843   | 94,669,406    | 236,181,391   | 265,002,329   |
| 総資産     | 5,000,731,160 | 5,116,086,689 | 5,461,995,694 | 5,608,954,690 |
| 純資産     | 3,565,232,420 | 3,666,773,620 | 3,850,903,826 | 4,057,206,883 |

②供給事業の状況表

( i ) 部門別・業態別供給高の状況

(単位:円)

| 項目        | 2018年度        | 2019年度        | 2020年度        | 本年度           |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| [部門別供給高]  |               |               |               |               |
| 1. 農産     | 432,662,015   | 410,174,930   | 461,703,268   | 430,851,376   |
| 2. 水産     | 592,464,289   | 588,441,413   | 622,359,437   | 630,571,383   |
| 3. 畜産     | 612,222,352   | 597,811,586   | 664,816,417   | 661,308,349   |
| 4. 日配     | 874,319,546   | 891,474,905   | 972,545,954   | 979,236,406   |
| 5. 食品     | 1,516,301,803 | 1,575,258,346 | 1,829,973,061 | 1,900,684,187 |
| 6. 飲料菓子   | 415,219,609   | 437,898,606   | 529,365,422   | 540,480,125   |
| 8. 卵      | 135,451,064   | 133,288,327   | 134,483,371   | 135,001,523   |
| 9. 酒・飲料   | 106,315,246   | 103,341,546   | 114,280,178   | 113,377,707   |
| 10. シーズン  | 1,060,274,325 | 1,054,459,764 | 1,138,080,514 | 1,076,768,706 |
| 11. スクロール | 158,559,518   | 157,023,894   | 180,947,525   | 187,803,468   |
| 12. 特別    | 49,106,163    | 35,996,216    | 65,186,884    | 25,480,283    |
| 13. 米穀    | 65,399,154    | 71,118,360    | 82,889,196    | 81,959,912    |
| 15. カタログ  | 209,761,222   | 220,288,057   | 252,144,922   | 239,728,057   |
| 16. ギフト   | 57,089,626    | 62,992,109    | 73,008,806    | 79,177,456    |
| 17. 夕食宅配  | 198,161,867   | 201,695,186   | 219,922,549   | 236,375,497   |
| 合 計       | 6,483,307,799 | 6,541,263,245 | 7,341,707,504 | 7,318,804,435 |
| [業態別供給高]  |               |               |               |               |
| 無 店 舗     | 6,216,456,951 | 6,257,983,079 | 7,016,553,776 | 6,999,898,922 |
| カタログ・ギフト  | 266,850,848   | 283,280,166   | 325,153,728   | 318,905,513   |
| 合 計       | 6,483,307,799 | 6,541,263,245 | 7,341,707,504 | 7,318,804,435 |

※2018年度から2020年度は供給割戻高加算前の供給高になります。

( ii ) 供給高の事業所別内訳 (単位:円)

| 事業所の名称 | 供給高           |
|--------|---------------|
| 東部支所   | 2,286,437,294 |
| 東部河原支所 | 1,042,486,501 |
| 中部支所   | 1,579,764,437 |
| 西部支所   | 2,410,116,203 |
| 合 計    | 7,318,804,435 |

## (V) 監事会報告書

私たち監事は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第71期事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

## 1. 監査の方法及びその内容

監事会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監事から監査の実施及び結果について報告を受けるほか、理事等及び公認会計士からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監事は、監事会の定めた監事監査基準に準拠し、他の監事と意思疎通及び情報の交換を図るほか、監査方針、職務の分担等に従い理事、内部監査部門その他の職員等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び職員等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本部及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、理事の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他組合の業務の適正を確保するために必要な体制の整備に関する理事会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の構築、運用状況について監視及び検証いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告書及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る決算関係書類（貸借対照表、損益計算書、剰余金処分案）及びその附属明細書について検討いたしました。また公認会計士の監査の方法及び結果の相当性を判断し、参考にしました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る決算関係書類（貸借対照表、損益計算書、剰余金処分案）及びその附属明細書について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

## (1) 事業報告書等の監査結果

- 一 事業報告書及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、組合の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

## (2) 決算関係書類（剰余金処分案を除く）及びその附属明細書の監査結果

決算関係書類（剰余金処分案を除く）及びその附属明細書は、組合の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

## (3) 剰余金処分案の監査結果

剰余金処分案は法令及び定款に適合し、かつ、組合財産の状況その他の事情に照らして指摘すべき事項は認められません。

2022年5月23日

鳥取県生活協同組合

監事 秋山 美紀 (秋山)

監事 濱川 康夫 (濱川)

監事 牧田 誠司 (牧田)

## (Ⅲ) 2021年度 決算関係資料

## 【1】〔損益計算書〕2021年4月1日～2022年3月31日

(単位:千円)

| 科目名          | 2021年度    | 2021年度予算  | 予算差      | 予算比    | 2020年度実績  | 前年比     |
|--------------|-----------|-----------|----------|--------|-----------|---------|
| 供給高          | 7,318,804 | 6,932,727 | 386,077  | 105.6% | 7,321,096 | 100.0%  |
| 供給剰余金        | 1,858,941 | 1,750,000 | 108,941  | 106.2% | 1,832,610 | 101.4%  |
| その他事業収入      | 227,057   | 214,289   | 12,768   | 106.0% | 207,382   | 109.5%  |
| 事業総剰余金       | 2,085,999 | 1,964,289 | 121,710  | 106.2% | 2,039,992 | 102.3%  |
| 事業経費         | 1,853,964 | 1,877,155 | △ 23,190 | 98.8%  | 1,821,098 | 101.8%  |
| 人件費          | 930,733   | 953,547   | △ 22,813 | 97.6%  | 907,587   | 102.6%  |
| 物件費          | 923,230   | 923,608   | △ 377    | 100.0% | 913,511   | 101.1%  |
| 事業剰余金        | 232,034   | 87,134    | 144,900  | 266.3% | 218,894   | 106.0%  |
| 事業外収益        | 33,839    | 14,584    | 19,255   | 232.0% | 19,293    | 175.4%  |
| 事業外費用        | 871       | 1,120     | △ 248    | 77.9%  | 2,006     | 43.5%   |
| 経常剰余金        | 265,002   | 100,598   | 164,404  | 263.4% | 236,181   | 112.2%  |
| 特別利益         | 700       | 0         | 0        | -      | 504       | -       |
| 特別損失         | 3,693     | 10,000    | △ 6,307  | 36.9%  | 18,689    | 19.8%   |
| 税引前当期剰余金     | 262,008   | 90,598    | 171,410  | 289.2% | 217,995   | 120.2%  |
| 法人税等         | 73,128    | -         | -        | -      | 50,251    | 145.5%  |
| 法人税等調整額      | △ 4,798   | -         | -        | -      | 809       | -593.1% |
| 当期剰余金        | 193,678   | -         | -        | -      | 166,934   | 116.0%  |
| 当期首繰越剰余金     | 25,676    | -         | -        | -      | 12,856    | 199.7%  |
| 会計上の変更による影響額 | 59        | -         | -        | -      | -         | -       |
| 当期末処分剰余金     | 251,114   | -         | -        | -      | 241,491   | 104.0%  |

## 【2】〔貸借対照表〕 2022年3月31日

(単位:千円)

| 科目名     | 2021年度    | 2020年度    | 前年比    | 科目名      | 2021年度    | 2020年度    | 前年比    |
|---------|-----------|-----------|--------|----------|-----------|-----------|--------|
| 流動資産    | 3,843,137 | 3,675,857 | 104.6% | 流動負債     | 1,302,352 | 1,331,032 | 97.8%  |
| 現金預金    | 3,360,924 | 3,204,831 | 104.9% | 買掛金      | 865,040   | 849,551   | 101.8% |
| 供給未収金   | 404,254   | 396,275   | 102.0% | その他流動負債  | 437,312   | 481,480   | 90.8%  |
| 商品      | 6,957     | 9,048     | 76.9%  | 固定負債     | 249,395   | 280,059   | 89.1%  |
| 貯蔵品     | 3,173     | 7,091     | 44.7%  | 退職給付引当金  | 142,252   | 138,213   | 102.9% |
| その他流動資産 | 72,017    | 62,809    | 114.7% | その他固定負債  | 107,143   | 141,846   | 75.5%  |
| 貸倒引当金   | △ 4,190   | △ 4,198   | 99.8%  |          |           |           |        |
| 固定資産合計  | 1,765,816 | 1,786,137 | 98.9%  | 負債合計     | 1,551,747 | 1,611,091 | 96.3%  |
| 有形固定資産  | 1,495,082 | 1,545,015 | 96.8%  | 組合員出資金   | 2,151,162 | 2,102,781 | 102.3% |
| 無形固定資産  | 34,481    | 11,376    | 303.1% | 剰余金      | 1,906,044 | 1,748,122 | 109.0% |
| その他固定資産 | 236,252   | 229,745   | 102.8% | 純資産合計    | 4,057,206 | 3,850,903 | 105.4% |
| 資産合計    | 5,608,954 | 5,461,995 | 102.7% | 負債・純資産合計 | 5,608,954 | 5,461,995 | 102.7% |

## 【3】決算概要

- (1) 供給高は7,318,804千円で予算比105.6%、前年比100.0%となりました。
- (2) 事業総剰余金は、たすけあい共済などの手数料を含め2,085,999千円(予算比106.2%、前年比102.3%)となりました。
- (3) 人件費は930,773千円(予算比97.6%、前年比102.6%)で予算を22,813千円下回りました。科目別では、定時職員給与、厚生費、賞与引当金繰入額が予算を上回りました。
- (4) 物件費は923,230千円(予算比100.0%、前年比101.1%)で予算を377千円下回りました。科目別では、広報費、消耗品費、車両運搬費、修繕費、水道光熱費、寄付金が予算を上回り、教育文化費、組合員活動費、減価償却費、研修費、調査研究費、会議費、渉外費等が予算を下回りました。
- (5) 税引前当期剰余金は事業外損益、特別損益を含め262,008千円となりました。

本議案について、本旨に反しない範囲での字句の修正は理事会に一任をお願いします。

## (Ⅳ) 剰余金処分案

(単位:円)

|                  |               |               |
|------------------|---------------|---------------|
| I 当期末処分剰余金       |               | 251, 114, 359 |
| II 剰余金処分類        |               |               |
| 1. 法定準備金         | 100, 000, 000 |               |
| 2. 利用分量割戻金       | 15, 918, 182  |               |
| 3. 出資配当金         | 4, 400, 463   |               |
| 4. 任意積立金         |               |               |
| (1)修繕・改修積立金      | 30, 000, 000  |               |
| (2)フロン対応積立金      | 5, 000, 000   |               |
| (3)災害対策等積立金      | 20, 000, 000  |               |
| (4)システム改修等積立金    | 40, 000, 000  |               |
| (5)創立75周年記念事業積立金 | 10, 000, 000  | 225, 318, 645 |
| III 次期繰越剰余金      |               | 25, 795, 714  |

上記の通り提案いたします。

2022年6月15日  
理事長 井上 約

(注記事項)

1. 法定準備金は、生協法第51条及び定款第74条により100, 000千円の積み増しを行います。これにより累計額は678, 000千円となり、出資金の2分の1に相当する要積立金額の63. 0%となります。
2. 定款第78条による利用分量割戻しは、2021年度利用高の0. 2%とし、2021年4月1日から2022年3月31日の組合員利用高を基準に計算します。
3. 定款第79条による出資配当は、2021年度の年度末平均出資金に対し0. 2% (源泉所得税20%、源泉所得税に加算される復興特別所得税2. 1%含む)の配当率とします。
4. 割戻金及び配当金の計算結果は個人毎にお知らせし、組合員の割戻金及び配当金は出資金の増額分として自動的に振替を行います。換金希望者には指定口座に入金します。口座登録のない組合員には直接現金でお渡しします。上記2及び3の還元は、2021年度末日及び総代会開催日に在籍する組合員が対象となります。
5. フロン排出規制法に対応するための費用を「フロン対応積立金」として5, 000千円積立てます。
6. 施設の修繕、改修のための費用を「修繕・改修積立金」として30, 000千円積立てます。
7. 自然災害等に備えた「災害対策等積立金」として20, 000千円積立てます。
8. システム改修に備えた費用を「システム改修等積立金」として新たに40, 000千円積立てます。
9. 創立75周年記念事業に必要な費用を「創立75周年記念事業積立金」として新たに10, 000千円積立てます。
10. 次期繰越剰余金には、生協法第51条及び定款第75条による教育事業繰越金が10, 000千円含まれています。

&lt;生協における剰余金処分の考え方&gt;

生協では、剰余金処分に際して、生協法に沿って法定準備金や教育事業繰越金の積立を行った後、なお残余がある場合に内部留保としての任意積立金又は組合員への還元(出資配当及び利用分量割戻)を総代会で承認の上、実施します。

&lt;任意積立金とは&gt;

任意積立金は二つに分類されており、一つは「目的積立金」としてあらかじめ用途を定めておくものと、もう一つは、「別途積立金」として特に用途を定めずに積立を行うものです。鳥取県生協では2021年度末現在、目的積立として税効果会計積立金61, 930千円、修繕改修積立金55, 000千円、固定資産除却費用積立金5, 000千円、災害対策等積立金35, 000千円があります。また、別途積立金は920, 000千円の積立額となっています。

本議案について、本旨に反しない範囲での字句の修正は理事会に一任をお願いします。

■ 組合員一人あたりで見た決算書

(1) 貸借対照表

〔2022年3月31日現在の鳥取県生協の財産の状況です。〕



【資産の部】

【負債・純資産の部】

(単位:円)

| 生協でもっている資産                                             |        | これから支払うものや出資金など                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|
| 銀行預金や未収金などで近い将来に現金化できるものや在庫商品                          | 59,695 | 近い将来支払わなければならない仕入代金・税金・引当金など      | 20,230 |
|                                                        |        | 長期的に支払わなければならない銀行からの借入金・退職給付引当金など | 3,873  |
| 土地・建物などの固定資産や業務用冷凍庫印刷機などの償却資産、支所の敷金などで、生協の事業活動に使用されるもの | 27,428 | 組合員の出資金                           | 33,414 |
|                                                        |        | 剰余金                               | 29,606 |
| 資産の合計                                                  | 87,123 | 負債及び純資産の合計                        | 87,123 |

(2) 損益計算書

〔2021年4月1日から2022年3月31日までの鳥取県生協の損益の状況です。〕

(単位:円)

|                      |         |         |         |
|----------------------|---------|---------|---------|
| 組合員一人あたりの利用高         | 222,652 | 商品の仕入代金 | 166,099 |
|                      |         | 人件費・物件費 | 56,401  |
|                      |         | その他の諸経費 | 139     |
| その他収入(共済手数料・銀行の利息など) | 7,958   | 税金      | 2,078   |
|                      |         | 当期剰余金   | 5,893   |
| 合計                   | 230,610 | 合計      | 230,610 |

(注) 上記の表の左半分が2021年度の「収入」、右半分が「支出」と「当期剰余金」です。

(注) 貸借対照表は組合員数、損益計算書は平均利用人数から計算しています。

(3) 組合員現勢人数など

〔2022年3月31日現在の鳥取県生協の組合員数の状況です。〕

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 組合員数(人)               | 64,379 |
| 週平均利用人数 ※4月1回から3月5回まで | 32,871 |